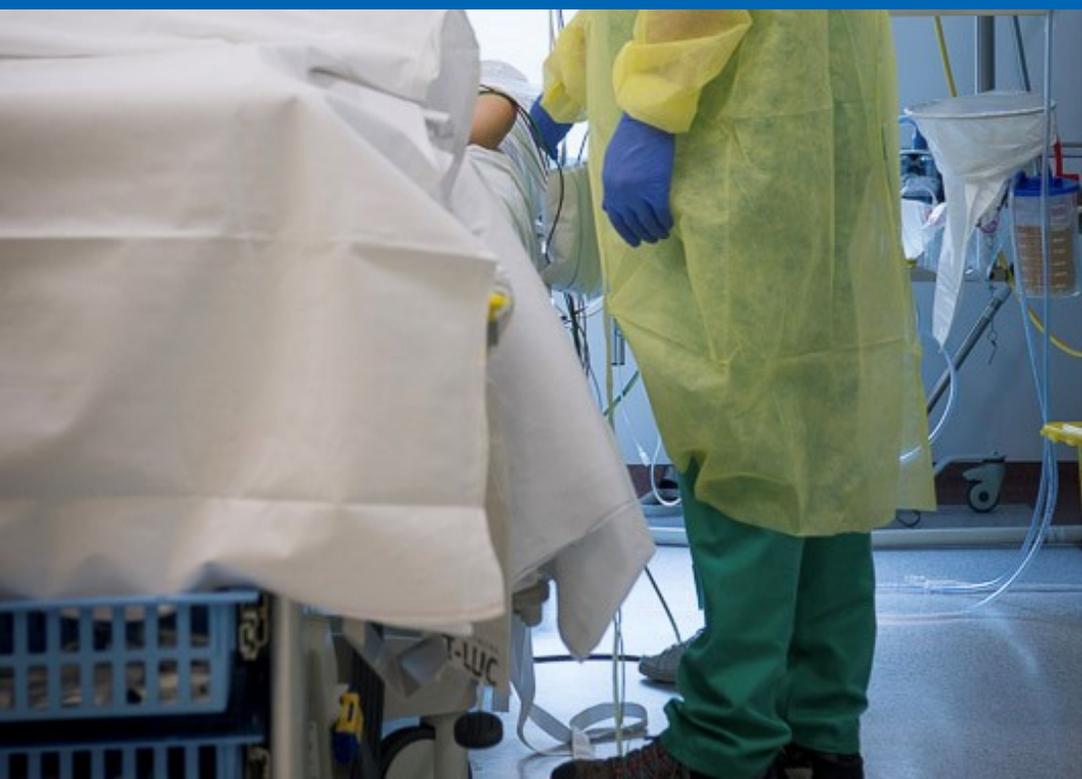




## Chambre des Représentants



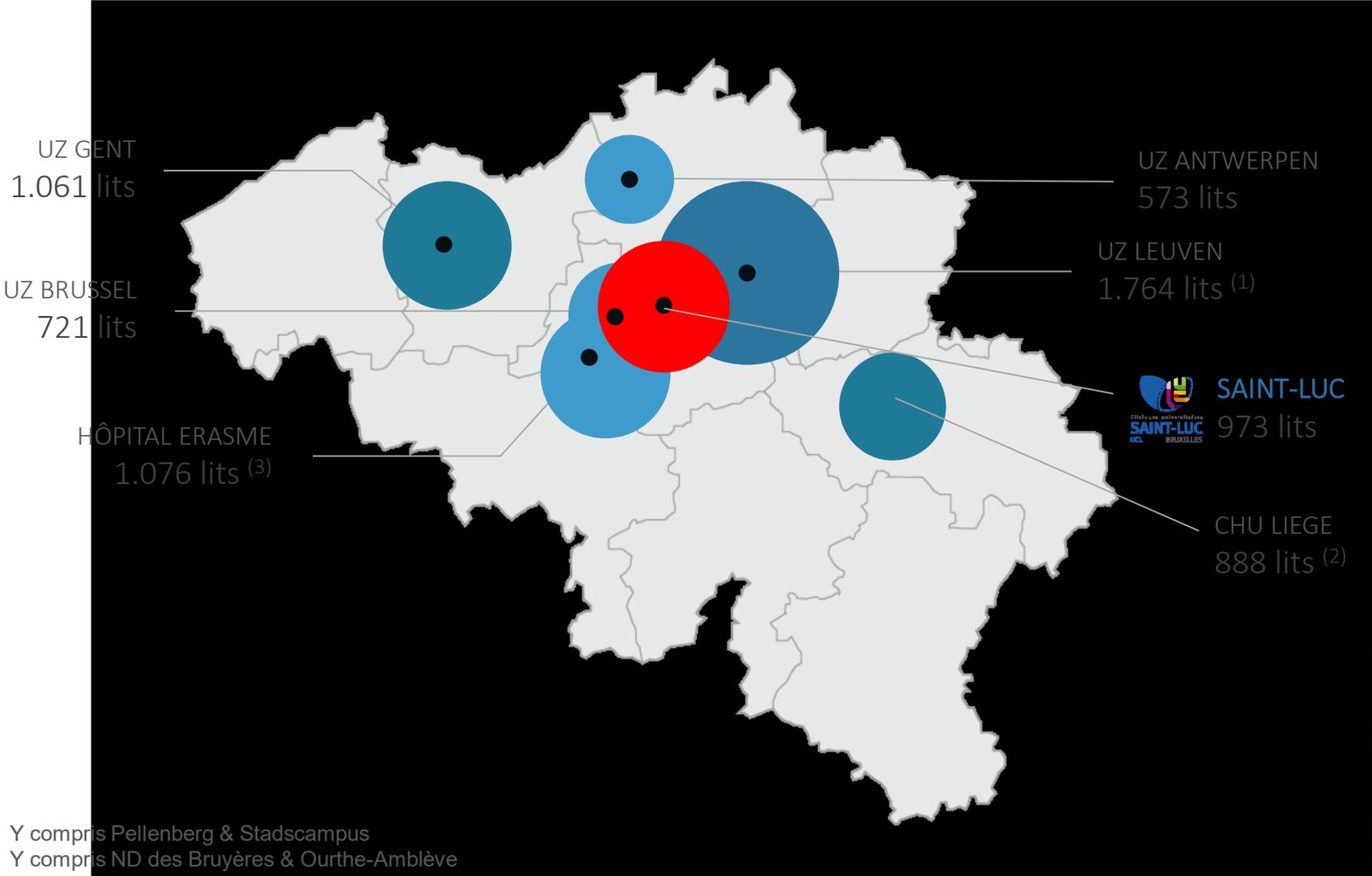
# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

Audition de la Conférence des Hôpitaux  
Académiques Belges (CHAB/RUZB)

- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines



# Conférence des Hôpitaux Académiques Belges



(1) Y compris Pellenberg & Stadscampus  
 (2) Y compris ND des Bruyères & Ourthe-Ambève  
 (3) Y compris CTR & Centre de Revalidation Gériatrique

€  
 000  
 Spécialistes > 2.800  
 Information : 2.540

# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines



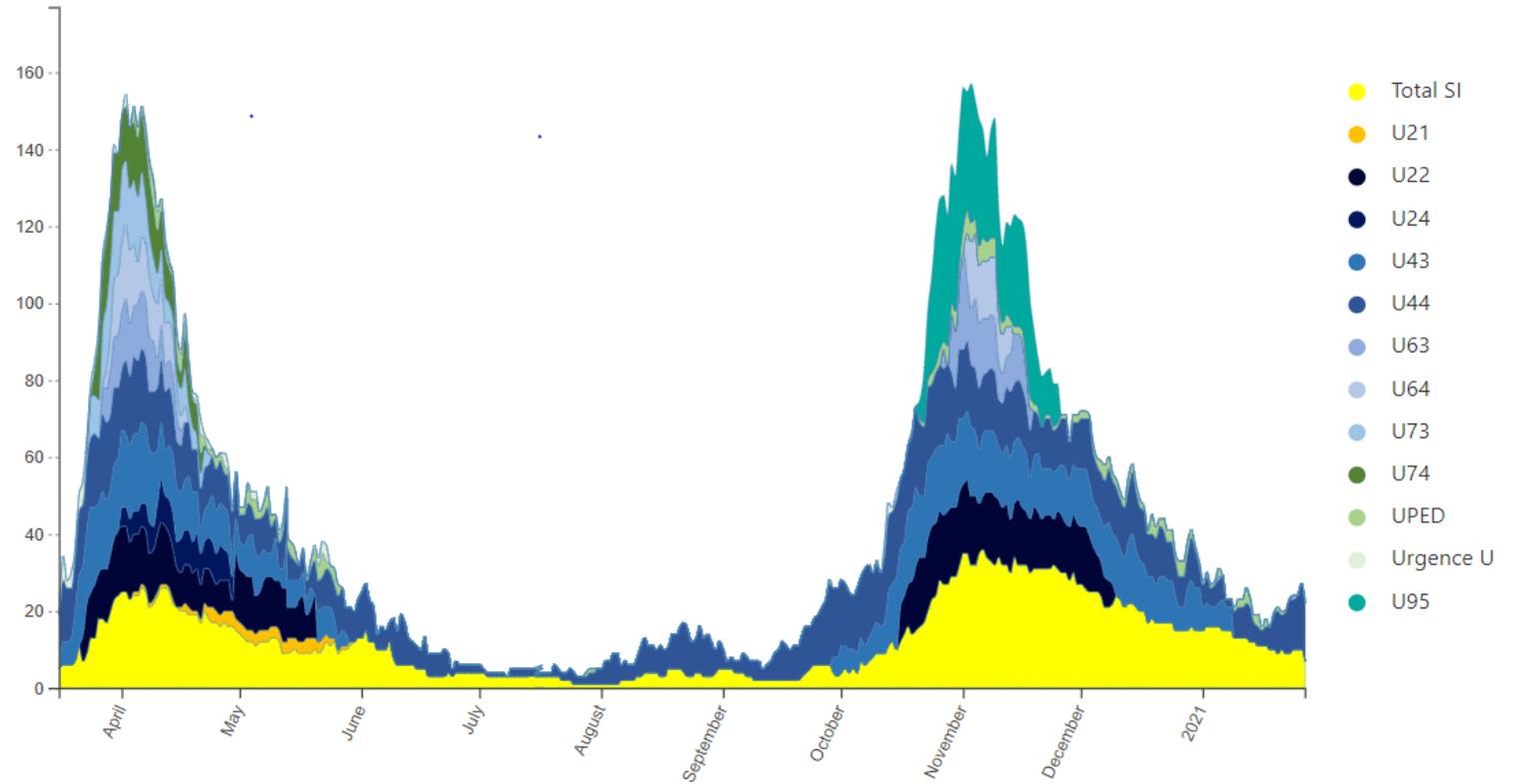
# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines

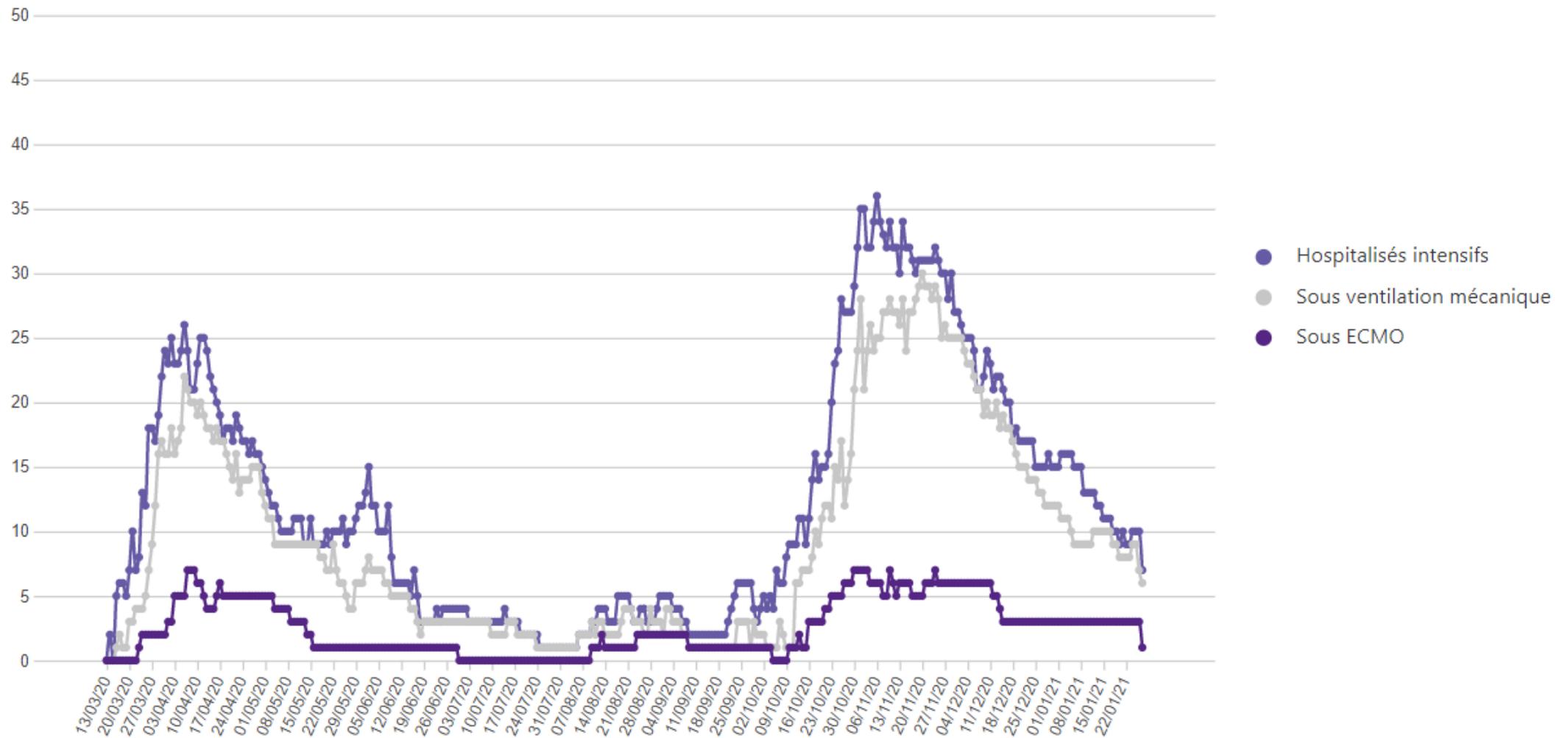


# Préparation et gestion de la crise : évolution du nombre de patients Covid hospitalisés

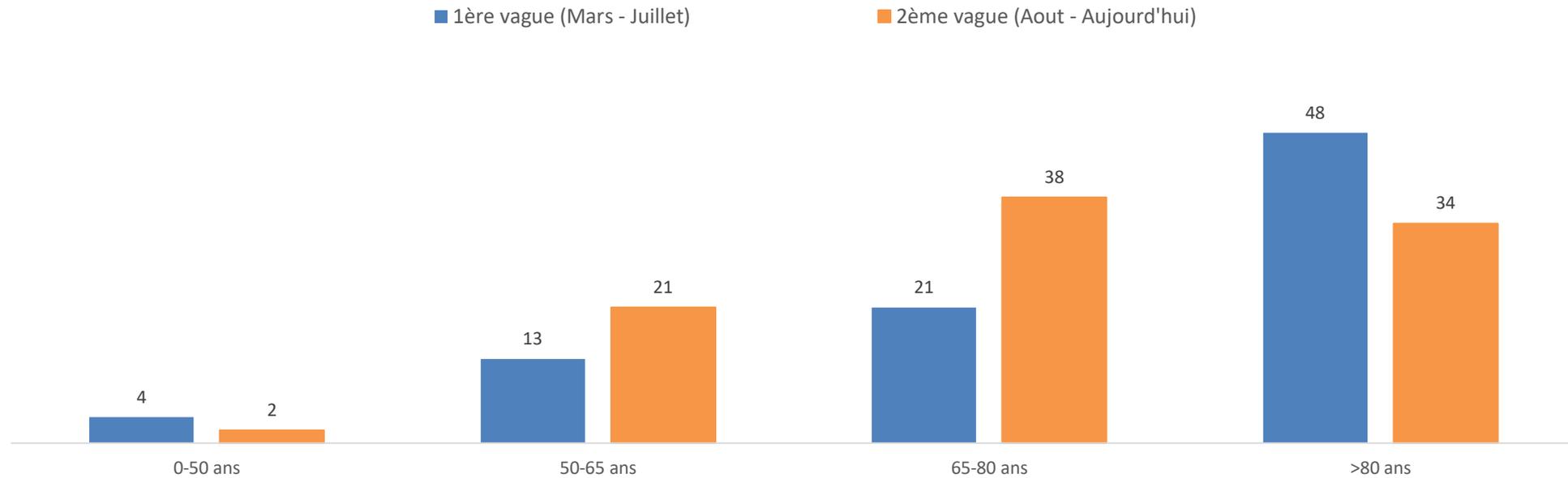
## 13 mars: Ouverture de l'antenne à Saint-Luc



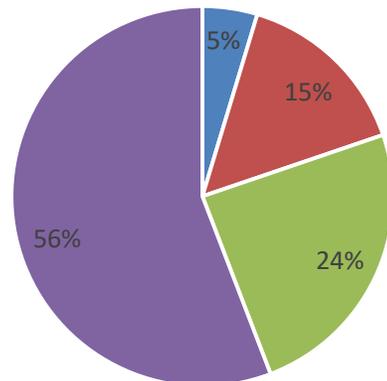
# Préparation et gestion de la crise : Evolution du nombre de patients Covid hospitalisés aux soins intensifs



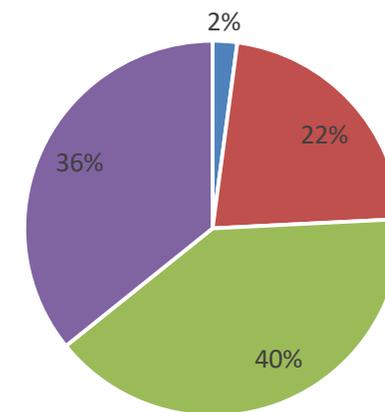
# Préparation et gestion de la crise : répartition des décès par tranche d'âge



1ère vague (Mars - Juillet)



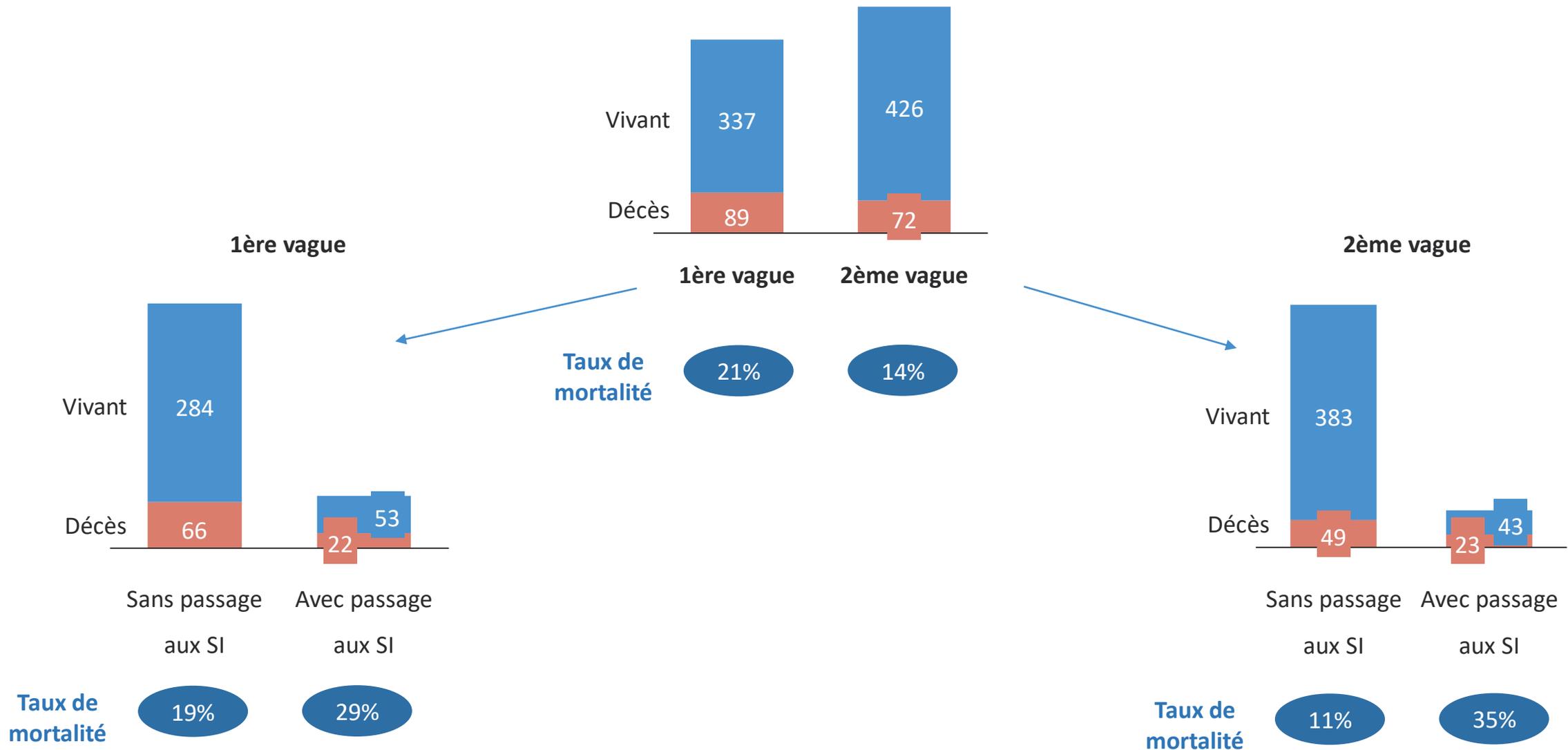
2ème vague (Aout - Aujourd'hui)



■ 0-50 ans   ■ 50-65 ans   ■ 65-80 ans   ■ >80 ans

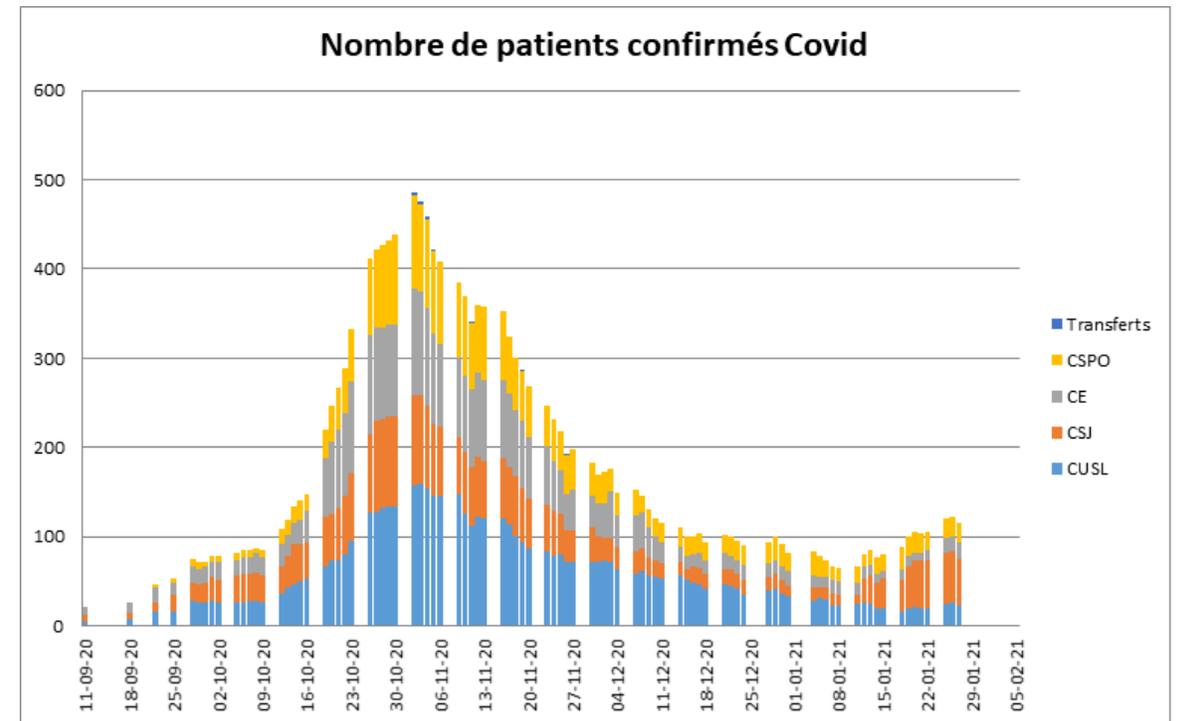
■ 0-50 ans   ■ 50-65 ans   ■ 65-80 ans   ■ >80 ans

# Préparation et gestion de la crise : taux de mortalité Covid19



# Evolution actuelle nombre de patients Covid au sein du réseau

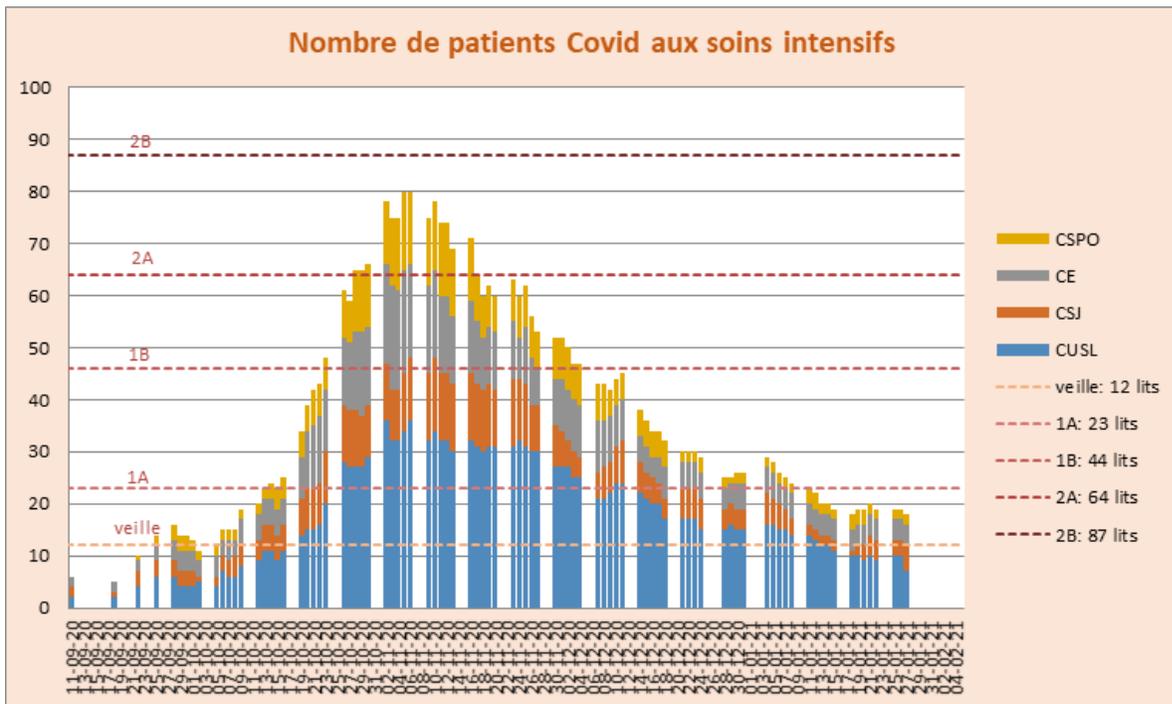
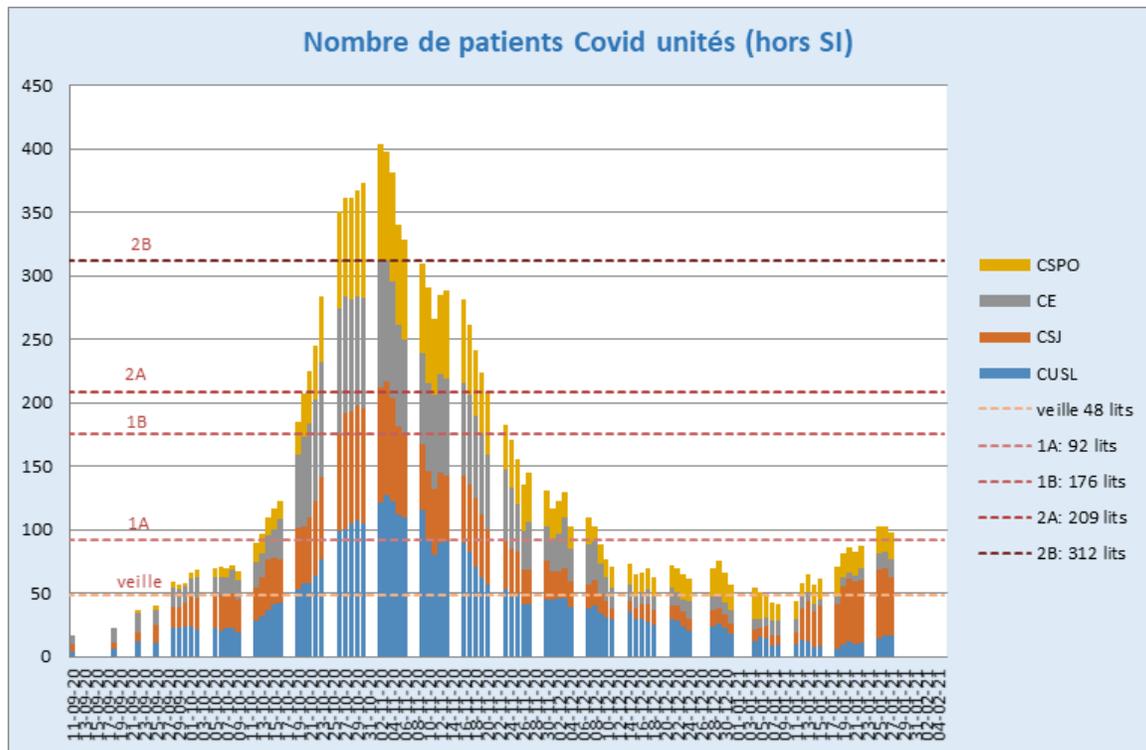
Situation au 27/01/2021	CUSL	CSJ	CE	CSPO	Total
Nombre total de patients Covid+ confirmés (PCR ou CT) hospitalisés	23	52	18	23	116
Dont nombre de patients Covid+ confirmés (PCR ou CT) hors SI	16	47	14	21	98
Dont nombre de patients Covid+ confirmés (PCR ou CT, même anciennement) en soins intensifs	7	5	4	2	18
Dont nombre de patients Covid+ confirmés (PCR ou CT) intubés	6	3	1	1	11
dont sous ECMO	1	0	0	0	1
Nombre de décès survenus dans les derniers 24 heures	2	2	1	1	6
Patients transférés à un autre hôpital	0	0	0	0	0



## Réseau hospitalier



# Evolution actuelle nombre de patients Covid au sein du réseau



# Préparation et gestion de la crise : nos recommandations

- ❑ Chaque hôpital doit disposer d'un **Plan d'Urgence Hospitalier Pandémie** mis régulièrement à jour et procédures nécessaires. Plan qui doit s'inscrire dans le cadre d'un **plan fédéral de lutte contre la pandémie** ;
- ❑ **Les lits d'hospitalisation et de soins intensifs doivent être gérés au sein des réseaux hospitaliers** locorégionaux, mais il faut aussi une mise en commun des stocks de matériel, de médicaments et d'EPI ;
- ❑ Il ne faut **PAS dédicacer certains hôpitaux pour la prise en charge des patients Covid** et d'autres pour la gestion des patients non – Covid – fausse bonne idée en cas de pandémie ;
- ❑ La **collaboration structurelle entre les hôpitaux et les MR/MRS** doit être rendue **obligatoire** avec des dispositions spécifiques à la gestion de crise et de pandémie (soutien par des médecins hospitaliers, formation du personnel des MR/MRS, ...). Idem avec la **première ligne**.

# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines



# Approvisionnement : le vécu sur le terrain

## 26 janvier: EPI pour la Chine

List of medical supplies in urgent need for coronavirus outbreak in China

Category	Requirements
N95 Mask	China's technical requirements for protective face mask for medical use GB19083-2010 Brand: 3M Type: 9132
Surgical mask	China's technical requirements for surgical mask YY0469-2011 Brand: 3M Type: 1860
Medical protective clothing	China's technical requirements for single-use protective clothing for medical use GB19082-2009 Brand: 3M Type: 4565 or 4545
Protective glasses	1621AF

1/1



# Approvisionnement : nos recommandations

- ❑ Un **stock stratégique d'EPI** doit être maintenu en Belgique et régulièrement renouvelé;
- ❑ Des accords au niveau européen doivent être conclus afin de **garantir l'approvisionnement en médicaments critiques** (ex : pour les soins intensifs) au travers de l'Europe;
- ❑ En cas de nouvelle pandémie, les **ressources spécialisées** des hôpitaux (ex : infectiologues, intensivistes, acheteurs, ...) doivent être **intégrées** le plus tôt possible **dans la task force**.

# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

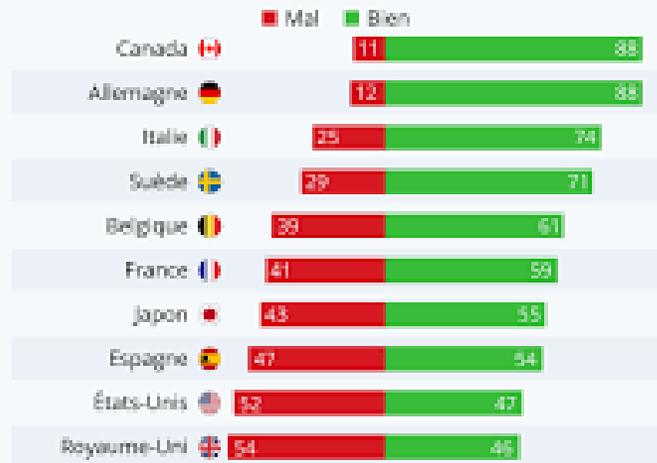
- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines



# Gouvernance, commandement et communication : nos recommandations

## Comment le gouvernement a-t-il géré la crise ?

14 des sondés déclarant que le gouvernement a fait un bon/mauvais travail en réponse à la crise du Covid-19\*



\* dans les pays sélectionnés.  
Base: 14 276 répondants dans 14 pays (10 juin au 13 août 2020).  
Source : Pew Research Center

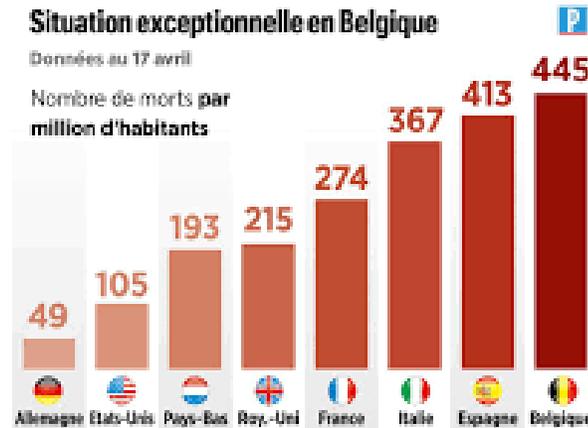


statista

## Situation exceptionnelle en Belgique

Données au 17 avril

Nombre de morts par million d'habitants



## 36 138 cas confirmés en Belgique

5 163 morts dont...  
 ... 2 586 décès en maison de retraite  
 ... 2 486 décès en à l'hôpital  
 ... 91 décès à domicile ou dans un lieu non déterminé

5 161 malades du virus toujours hospitalisés dont 1 140 en soins intensifs.

L'ÉPIFANIE



**COMMENT ÉVALUÉ-VOUS LES MESURES QUI ONT ÉTÉ PRISES À PARTIR DU 14 MARS ?**

13.9%	TRÈS BIEN
50.9%	BIEN
35.2%	MAUVAIS

**QUE PENSENT LES BELGES DES MESURES PRISES PENDANT LA CRISE?**

CORONAVIRUS: LE CONFINEMENT MANTENU DANS LES GRANDES VILLES DU MARDI



# Gouvernance, commandement et communication : nos recommandations

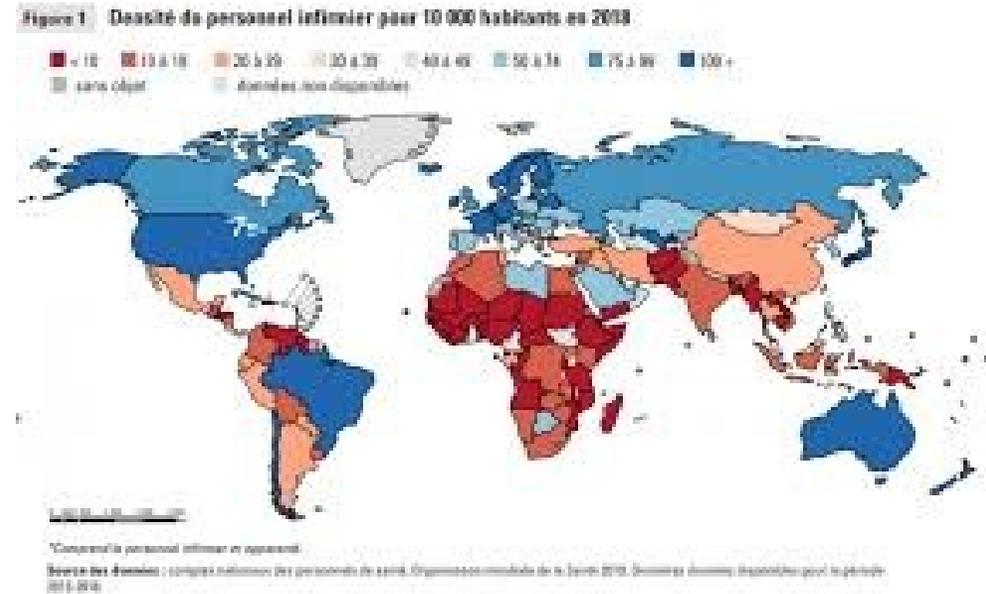
- Quel que soit le niveau de régionalisation des soins de santé en Belgique, il faut impérativement :
  - Une seule et unique **cellule de commandement** ;
  - Une seule et unique **unité d'implémentation** : une seule équipe et une uniformité entre les régions sauf exception majeure ;
  - Une **cellule FEDERALE de gestion des lits** d'hospitalisation et particulièrement **de soins intensifs** (modèle néerlandais) ;
  - Une seule et unique **unité de communication**.
- Il faut une **implication des acteurs de terrain** et les **féderations hospitalières** sont les partenaires idéaux pour être les **courroies de transmission** entre les équipes fédérales de gestion de crise et les hôpitaux.
- Une fois les **indicateurs de crise définis pour les hôpitaux**, ceux-ci doivent pouvoir être audités et vérifiés par les autorités afin de s'assurer que tous les hôpitaux suivent précisément les instructions fédérales.

# Commission Spéciale « Gestion de la crise Covid-19 »

- Préparation et gestion de la crise
- Approvisionnements: EPI, médicaments, ...
- Gouvernance, commandement et communication
- Financement des hôpitaux et ressources humaines



# Financement des hôpitaux et ressources humaines: points d'attention



## LE SOIR

**La santé économique des hôpitaux reste préoccupante**

Les hôpitaux belges. Leur futur reste fragile face aux défis qui les attendent.



**Une grosse pénurie d'infirmiers d'ici 5 ans**

« On va droit dans le mur », s'inquiète un expert européen de l'IMEDCS

**NOTRE EXPERT**  
 « Le métier d'infirmier manque cruellement d'attractivité »

MATHILDE BASSET

**J'AI RENDU MON UNIFORME**

TÉMOIGNAGE

LA VRAIE VIE DES EHPAD SOIGNANTS EN BURN-OUT SENIORS EN SOUFFRANCE

ROCHER

# Financement des hôpitaux et ressources humaines: points d'attention

- ❑ **Cure majeure d'amaigrissement** pour les hôpitaux entre 2014 et 2018 :
  - Plus de 100Mi€ pour les hôpitaux académiques – 2 fois plus que la moyenne de tous les hôpitaux;
  - Pour les Cliniques universitaires Saint-Luc, plus de 25Mi€;
  - Un hôpital sur 3 en Belgique est en déficit;
  - Efforts colossaux réalisés dans tous les hôpitaux.
- ❑ **Profond manque d'attractivité** pour le métier de soignants – il manque des milliers d'infirmières en Belgique et des millions dans le monde – 150 jobs actuellement ouverts à Saint-Luc;
- ❑ **Flexibilité, entraide, collaboration et solidarité** révélés par la crise
- ❑ Il faut **prendre soins de nos équipes** et particulièrement des équipes médicales et soignantes.
- ❑ La crise COVID doit être le **début d'une nouvelle ère** des soins de santé et non la faillite de notre système

# Questions ?